

	INSTITUCIÓN EDUCATIVA JOSÉ EUSEBIO CARO EMPRENDIMIENTO
Docente	Jesús Eduardo Madroñero Ruales
Propósito del taller	Comprender los conceptos básicos de la matriz DOFA Entender la importancia del análisis DOFA con los emprendimientos personales.
Competencias	Identificación de los aspectos básicos del emprendimiento

ANÁLISIS DOFA

¿Por qué creo que mi emprendimiento sería exitoso?

El análisis DOFA (sigla que se conforma por las palabras Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas) es una herramienta que nos permitirá identificar en qué situación nos encontramos para definir cursos de acción.

No hace falta ser un experto para armar tu propio emprendimiento, pero si se identifica los puntos fuertes y débiles de una persona, organización o negocio, se tendrá un plus o ventaja a favor.

- **Debilidades:** Tus puntos débiles, son esos huecos de conocimientos y habilidades, aquello que no sabes, pero resulta necesario para llevar adelante tu emprendimiento. Identificarlos es importante, ya que puedes tomar decisiones para adquirir los conocimientos y habilidades que se requieran, por ejemplo, conseguir un socio que las posea.
- **Oportunidades:** Las Oportunidades y Amenazas están relacionadas con el contexto, con lo que ocurre o puede ocurrir fuera del emprendimiento y que, por lo general, no depende de él. Las oportunidades son los factores positivos que se generan en el mercado, es decir, las situaciones que vienen dadas y que tendremos que ver y reconocer a tiempo, para aprovecharlas.
- **Fortalezas:** Tus puntos fuertes son tus conocimientos (cosas que sabes) y tus habilidades (cosas que haces bien). Estos conocimientos se generan en el ámbito del hogar, por medio de la educación, las inquietudes propias y las distintas experiencias de vida. Las habilidades, en tanto, pueden ser de nacimiento o, bien, adquiridas a través de la práctica.
- **Amenazas:** Estos son, también, factores externos a la organización. En caso de producirse, podrían generar resultados altamente negativos para el giro normal y habitual de nuestros negocios. Entre ellos, podemos citar cambios negativos operados sobre el mercado, modificaciones introducidas de manera imprevista por la competencia o la falta de abastecimiento de insumos por parte de nuestros proveedores.

Ejemplo 01 (amenazas):

Si vendemos anteojos comprados en China y sale una normativa que impide la compra de productos fuera de Colombia, nos encontraremos con un factor negativo que influirá en nuestro emprendimiento. Llegará un momento en que no tendremos más anteojos para vender y, dado que su fabricación en el país es muy costosa, deberemos tomar nuevas medidas para continuar con nuestro emprendimiento.

Preguntas significativas: Por eso, a la hora de determinar tus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas deberías hacerte las siguientes preguntas:

1. Fortalezas

- ¿Qué cosas son las que haces muy bien? ¿Por qué?

2. Debilidades

- ¿Qué cosas son las que no haces bien, incluso peor que otros?
- ¿Cuáles son las razones detrás de los problemas existentes?
- ¿Los defectos vienen de la mano de insuficientes recursos o de una mala asignación de los mismos?

Oportunidades

- ¿El mercado en el que opera tu emprendimiento está en crecimiento?
- ¿Los productos o servicios satisfacen tendencias de consumo, o podrían adaptarse para hacerlo?
- ¿Existen nuevas tecnologías o cambios en el marco regulatorio que tu emprendimiento pueda aprovechar?

3. Amenazas

- ¿Qué cosas hacen mejor los competidores de tu emprendimiento?
- ¿Qué obstáculos legales, impositivos o normativos enfrenta tu negocio?
- ¿Existen nuevas tecnologías o modas de consumo que amenacen el futuro de tus productos o servicios?

Objetivo del análisis DOFA: Lo que se busca con el análisis DOFA es potenciar las fortalezas, aprovechar las oportunidades, reducir o eliminar las debilidades y neutralizar las amenazas.

Ejemplo 02:

Pedro es un estudiante que está a punto de terminar secundaria, en los siguientes recuadros, se detalla un análisis DOFA personal de Pedro:

DEBILIDADES - Impaciente - Nervioso - Miedo a hablar en público - Arrogante - Rencoroso - Inseguro - Sufre de estrés - Problemas de salud	OPORTUNIDADES - Trabajar en el exterior - Estudiar en la universidad - Ser profesional - Hacer un posgrado - Viajar a otros países - Tener una familia
AMENAZAS - Crítica de los demás - Falta de apoyo - Competencia - No poder ejercer lo que le gusta - Diferencia social - Problemas familiares - No poder continuar los estudios - Drogas	FORTALEZAS - Gusto por el trabajo - Sinceridad - Amabilidad - Creatividad - Responsabilidad - Respeto

RECURSOS COMPLEMENTARIOS

[1] Felipe Delgado. (2017, 30 de septiembre). La Matriz FODA (Fortalezas Oportunidades Debilidades y Amenazas) [video]. <https://youtu.be/IZWUYayHLcl>

[2] 360_Startup (2020, 01 de abril). Matriz DOFA para Emprendedores [video]. <https://youtu.be/XNraKyBfekY>

ACTIVIDAD

1. ¿Cuál es el propósito del análisis DOFA?
2. ¿Cuáles son los aspectos básicos del análisis DOFA?
3. ¿El análisis DOFA solo puede aplicarse a las personas? Argumentar la respuesta.
4. Elaborar un análisis DOFA de Juan, cuya situación personal se explica en el siguiente texto:

Juan era empleado en una fábrica; estaba como encargado de electricidad. Posee muchos conocimientos sobre instalaciones eléctricas en casas particulares y en la fábrica donde trabajaba. Por razones ajenas a él, la fábrica cerró sus puertas, lo indemnizaron y quedó sin empleo.

Él sabe de electricidad, posee fuentes para financiar un emprendimiento, pero conoce muy poco de administración. Quiere aprovechar las oportunidades que se generan en su provincia, dado que hay una política de construcción de viviendas que ofrece salida laboral. Lo cierto es que las empresas ya cuentan con electricistas que representan una amenaza para él. Juan posee gran apoyo familiar y, sobre todo, necesita generar una fuente de ingresos.

5. Elaborar un análisis DOFA para la idea de negocio del equipo de trabajo.
6. Teniendo en cuenta el numeral 6, elaborar estrategias para reducir las debilidades, potenciar las fortalezas, aprovechar las fortalezas y reducir las amenazas,